



SFS Group AG
Halbjahresbericht 2025

Inventing **success** together

25

1H

Inhalt

Management Review

Key Figures	3
Aktionärsbrief	5
Segmentbericht	8

Finanzbericht

Konzernrechnung

Konsolidierte Erfolgsrechnung	13
Konsolidierte Bilanz	14
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	15
Konsolidierte Geldflussrechnung	16
Anhang	17

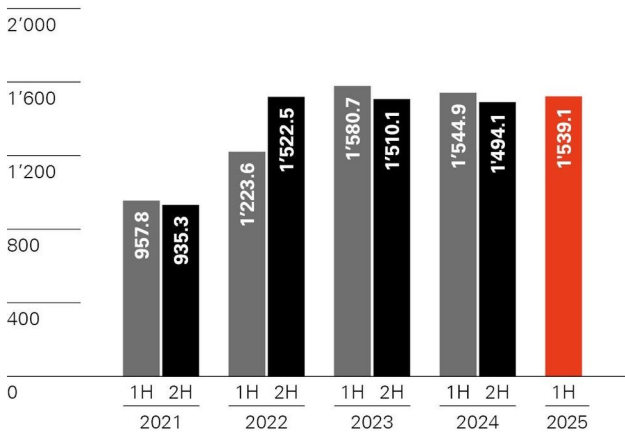
Informationen zur Publikation

Key Figures

Solide Performance

Kontinuierliche Entwicklung

Umsatz in CHF Mio.



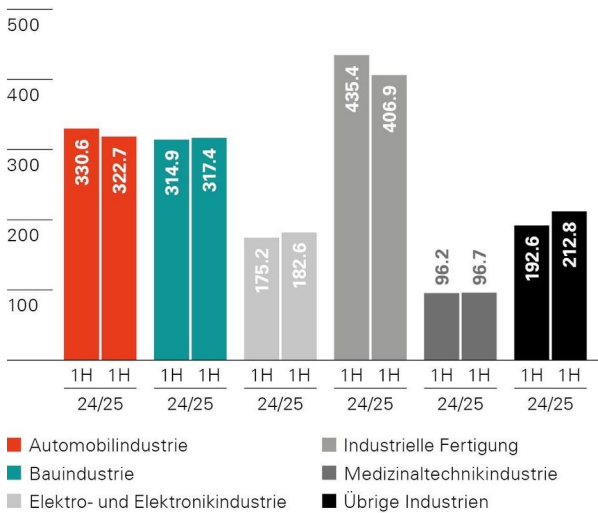
Einmaleffekte belasten Resultat

EBIT (normalisiert) in % vom Nettoumsatz

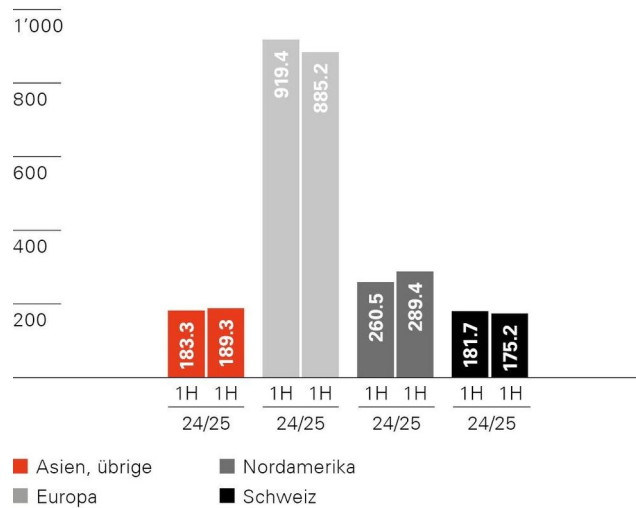
11.0

Steigende Umsatzbeiträge in Regionen Asien und Nordamerika

Umsatz nach Endmarkt in CHF Mio.



Umsatz nach Region in CHF Mio.



Gestärkte Bilanz

Erfolgsrechnung in CHF Mio. (ungeprüft)	2025 1H	2024 1H	2023 1H	2022 1H	2021 1H
Umsatz	1'539.1	1'544.9	1'580.7	1'223.6	957.8
Veränderung zum Vorjahr in %	-0.4	-2.3	29.2	27.8	23.8
davon Währungseffekte	-2.3	-2.4	-4.3	-1.3	-1.2
davon Veränderung im Konsolidierungskreis	0.8	0.0	32.7	19.3	1.4
davon organisches Wachstum	1.1	0.1	0.8	9.8	23.6
Nettoumsatz	1'533.5	1'543.5	1'573.7	1'224.1	960.3
EBITDA	230.4	245.8	253.1	217.1	215.0
in % vom Nettoumsatz	15.0	15.9	16.1	17.7	22.4
Betriebserfolg (EBIT)	162.2	180.8	189.9	162.9	164.1
in % vom Nettoumsatz	10.6	11.7	12.1	13.3	17.1
Betriebserfolg (EBIT) normalisiert ¹	168.1	180.8	189.9	179.5	161.0
in % vom Nettoumsatz	11.0	11.7	12.1	14.7	16.8
Konzerngewinn	111.8	117.3	134.5	131.5	134.1
in % vom Nettoumsatz	7.3	7.6	8.5	10.7	14.0
Bilanz in CHF Mio.	30.06.2025 (ungeprüft)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Bilanzsumme	2'492.2	2'612.2	2'546.8	2'574.2	1'839.1
Nettofinanzvermögen (+)/-schulden (-)	-317.0	-335.1	-445.3	-477.7	279.1
Durchschnittlich eingesetztes Betriebskapital ²	1'784.7	1'802.6	1'758.9	1'557.6	1'143.6
Investiertes Kapital ²	3'345.9	3'420.4	3'339.5	3'290.9	2'194.0
Eigenkapital	1'502.8	1'559.2	1'375.7	1'303.6	1'450.4
in % der Bilanzsumme	60.3	59.7	54.0	50.6	78.9
Geldflussrechnung in CHF Mio. (ungeprüft)	2025 1H	2024 1H	2023 1H	2022 1H	2021 1H
Geldzufluss aus betrieblicher Tätigkeit	175.8	155.9	151.2	62.5	135.8
Kauf Sachanlagen und immaterielle Anlagen	-53.3	-68.7	-81.8	-60.7	-46.9
Kauf (-)/Verkauf (+) Beteiligungen netto	-	-3.4	-	-515.1	-
Mitarbeitende	30.06.2025 (ungeprüft)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Mitarbeitende in FTE	13'911	13'689	13'198	13'282	10'509
Finanzkennzahlen (ungeprüft)	2025 1H	2024 1H	2023 1H	2022 1H	2021 1H
ROCE in % ² (Return on Capital Employed)	18.8	20.2	21.7	27.6	28.3
ROIC in % ² (Return on Invested Capital)	8.3	8.7	9.4	9.0	12.0

¹Die Normalisierungen werden im Abschnitt [Informationen zur Publikation](#) erläutert

²Die Berechnung der Kennzahl ist im Abschnitt [Informationen zur Publikation](#) im Geschäftsbericht 2024 dargestellt

Aktionärsbrief

Zukunft gestalten

Die SFS Group erzielte im ersten Halbjahr 2025 einen Umsatz von CHF 1'539.1 Mio. und eine normalisierte EBIT-Marge von 11.0%. Diese Resultate sind Ausdruck der nachhaltig guten Positionierung in einem Umfeld, das von hoher Unsicherheit geprägt war. Als Reaktion auf dieses herausfordernde Marktumfeld hat SFS ein umfassendes Programm zur selektiven Anpassung des Produktions- und Vertriebsnetzwerks gestartet. Dieses wird zu einer Erhöhung der EBIT-Marge um ca. 0.8 Prozentpunkte führen und ist mit Einmalkosten von rund CHF 75 Mio. verbunden. Um die SFS Group bestmöglich für zukünftiges Wachstum aufzustellen und den Fokus auf die Endmärkte weiter zu schärfen, wird die Organisation per 1. Januar 2026 weiterentwickelt.



Thomas Oetterli, Präsident des Verwaltungsrats



Jens Breu, CEO

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Die globalen handelspolitischen Umbrüche waren auch im ersten Semester 2025 für SFS das dominierende Thema. Obwohl sich die konkreten Auswirkungen auf das regionale Wirtschaftswachstum und die internationalen Handelsströme erst langsam abzeichnen, haben die Unsicherheiten in unseren Endmärkten gegenüber dem Vorjahr nochmals deutlich zugenommen. Unsere Kunden reagieren grösstenteils abwartend, vertagen Investitionsentscheidungen, vermeiden Risiken und fokussieren stark auf die Reduktion ihrer operativen Kosten. In diesem Marktumfeld erzielte die SFS Group im ersten Semester solide Resultate, ein Ausdruck der nachhaltig guten Positionierung.

Im ersten Halbjahr 2025 realisierte SFS einen Umsatz von CHF 1'539.1 Mio. Dies entspricht einer Reduktion von –0.4% gegenüber der Vorjahresperiode. Währungseffekte bremsten die Umsatzentwicklung mit –2.3%. Auf vergleichbarer Basis wurde ein organisches Wachstum von 1.1% erwirtschaftet.

Mixeffekte, eine teilweise reduzierte Kapazitätsauslastung und Einmaleffekte aus Anpassungen des Produktions- und Vertriebsnetzwerks beeinflussten den Ertrag. Insgesamt erreichte SFS einen Betriebserfolg (EBIT) von CHF 162.2 Mio. Die EBIT-Marge liegt bei 10.6% vom Nettoumsatz. Frei von Einmaleffekten erzielte die SFS Group einen normalisierten Betriebserfolg (EBIT) von CHF 168.1 Mio. und eine normalisierte EBIT-Marge von 11.0%. Der Operating Free Cash Flow betrug CHF 122.5 Mio. und liegt damit 40.5% über dem Wert der Vorjahresperiode (die Berechnung der Kennzahl ist im Abschnitt [Informationen zur Publikation im Geschäftsbericht 2024](#) dargestellt). Das Ergebnis je Aktie (EPS) von CHF 2.86 (Vj. CHF 3.00) ist auf die Einmalkosten in Zusammenhang mit den Anpassungen des Produktions- und Vertriebsnetzwerks zurückzuführen.

Programm zur Steigerung der Profitabilität gestartet

Die fortlaufenden Veränderungen des Marktumfelds, insbesondere in der industriellen Fertigung und in der Automobilindustrie, erfordern eine Überprüfung und proaktive Anpassungen des Produktions- und Vertriebsnetzwerks.

Die Überprüfung des aktuellen Netzwerks und Umsetzung gezielter Anpassungen sollen bis Ende 2027 abgeschlossen sein. SFS erwartet aus dem Programm eine Umsatzreduktion von insgesamt rund CHF 110 Mio. und projektbezogene Einmalkosten von etwa CHF 75 Mio. Die SFS Group wird mit der erfolgreichen Umsetzung die Profitabilität steigern und die EBIT-Marge um ca. 0.8 Prozentpunkte verbessern. Die Einmalkosten werden für die Dauer der Anpassungen separat ausgewiesen und der EBIT normalisiert.

Auf gutem Weg im Bereich Nachhaltigkeit

Im ersten Halbjahr 2025 konnte SFS den Anteil erneuerbarer Energien in allen Segmenten weiter steigern. Besonders die Standorte in Dartmouth und Franklin (USA) tragen wesentlich zu diesem Erfolg bei, da sie seit diesem Jahr ausschliesslich erneuerbaren Strom beziehen.

Im sozialen Bereich verfolgt die SFS Group das Ziel, bis spätestens 2030 keine Berufsunfälle mehr zu verzeichnen. Um diesem anspruchsvollen Vorhaben näherzukommen, wurde im vergangenen Jahr die Initiative «Vision Zero» lanciert. Die eingeführten Massnahmen zeigen erste Wirkung: Die Unfallrate entwickelt sich im Vergleich zum Vorjahr positiv und weist einen rückläufigen Trend auf.

Um die Implementierung des Verhaltenskodex für Lieferanten zu verstärken, wurde dieser im ersten Semester 2025 zusätzlich in unsere Einkaufsbedingungen integriert und damit eine der angekündigten Massnahmen im Bereich Governance erfüllt.

Weitere Schärfung der Konzernstruktur

Per 1. Januar 2025 hat die SFS Group ihre Organisationsstruktur angepasst und die Segmente Fastening Systems (FS) und Distribution & Logistics (D&L) neu strukturiert. Dies mit dem Ziel, den Fokus auf ausgewählte Endmärkte zu schärfen, Entscheidungsprozesse zu vereinfachen und die Zusammenarbeit innerhalb der Segmente zu stärken. Vor diesem Hintergrund werden per 1. Januar 2026 auch die Divisionen im Segment Engineered Components (EC) aufgehoben und die Verantwortlichkeiten anwendungsspezifisch neu verteilt.

Urs Langenauer, bisheriger Leiter der Division Automotive, übernimmt die Leitung des Segments EC. Per 1. Januar 2026 übernimmt Martin Reichenecker zur Stärkung und Weiterentwicklung aller Geschäftsbereiche im Wachstumsmarkt Asien die Verantwortung als Leiter der Region Asien. Iso Raunjak, früherer Leiter der Division D&L Swizterland und aktueller Chief Human Resources Officer (CHRO), übernimmt die Verantwortung für das Segment D&L von Martin Reichenecker. Christina Burri wird die Konzernleitung in der Rolle als CHRO verstärken.

SFS Aktionärinnen und Aktionäre stimmen an der Generalversammlung allen Anträgen zu

An der 32. ordentlichen Generalversammlung der SFS Group am 30. April 2025 genehmigten die Aktionärinnen und Aktionäre alle Anträge des Verwaltungsrats.

Erwartungen für das Geschäftsjahr 2025 aktualisiert

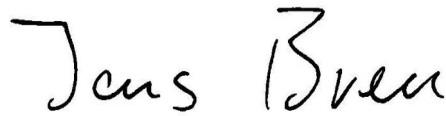
Weiterhin behalten ein maximaler Kundenfokus und die Weiterführung der zukunftsgerichteten Innovationsprojekte höchste Priorität. Chancen und Möglichkeiten, welche die aktuellen Veränderungen mit sich bringen, wollen wir konsequent nutzen. Gleichzeitig steigern wir mit den geplanten Anpassungen des bestehenden Produktions- und Vertriebsnetzwerks die Effizienz und sichern nachhaltig die Profitabilität.

Für das Geschäftsjahr 2025 erwartet SFS einen Umsatz und eine normalisierte EBIT-Marge in etwa auf Vorjahresniveau.

Ein herzliches Dankeschön geht an unsere Kolleginnen und Kollegen: Mit ihrer Initiative, ihrem zukunftsorientierten Denken und ihrer Identifikation mit dem Unternehmen tragen sie Tag für Tag entscheidend zu unserem gemeinsamen Erfolg bei.



Thomas Oetterli
Präsident des Verwaltungsrats



Jens Breu
CEO

Segmentbericht

Strukturen schärfen

Die globalen handelspolitischen Umbrüche belasteten die Resultate aller drei Segmente Engineered Components (EC), Fastening Systems (FS) und Distribution & Logistics (D&L) im ersten Halbjahr 2025. In diesem Umfeld hat SFS den Fokus auf Kernanwendungen mit hohem Differenzierungspotenzial verstärkt und gute Voraussetzungen für effiziente und zukunftsfähige Geschäftsprozesse geschaffen. In allen Segmenten wurden die strategischen Wachstumsprojekte erfolgreich fortgeführt.

Im Segment EC verzeichnete die Division Electronics wiederum eine positive Entwicklung und ein erfreuliches Wachstum. Treiber dafür waren unter anderem Anwendungen für gestanzte Präzisionskomponenten im Bereich Mobile Devices sowie eine weiterhin erfreuliche Nachfrage nach Komponenten in Nearline Hard Disk Drives für Rechenzentren. Die Kunden der Division Automotive zeigten sich aufgrund der Marktunsicherheiten bei ihren Produkthanfragen zurückhaltend. Der Hochlauf von Präzisionskomponenten und Baugruppen für Bremssysteme an den Standorten Heerbrugg (Schweiz), Medina (USA) und Nantong (China) schritt weiter voran. Die Division Medical & Industrial Specials bestätigte das dynamische Ergebnis der Vorjahresperiode.

Kennzahlen Engineered Components in CHF Mio.	2025 1H	+/-%	2024 1H
Umsatz mit Dritten	563.1	2.4	549.9
Organisches Wachstum		5.2	
Nettoumsatz	566.0	2.6	551.5
EBITDA	121.0	2.6	117.9
in % vom Nettoumsatz	21.4		21.4
Betriebserfolg (EBIT)	77.7	0.4	77.4
in % vom Nettoumsatz	13.7		14.0
Betriebserfolg (EBIT) normalisiert ¹	82.4	6.5	77.4
in % vom Nettoumsatz	14.6		14.0
Durchschnittlich eingesetztes Betriebskapital	926.5	1.8	910.4
Investitionen	37.2	-23.5	48.6
ROCE in % ²	17.8		17.0
Mitarbeitende in FTE	7'669	1.6	7'547

¹Die Normalisierungen werden im Abschnitt [Informationen zur Publikation](#) erläutert

²EBIT normalisiert, annualisiert in % vom durchschnittlich eingesetzten Betriebskapital

Die Resultate des Segments FS waren neben dem wirtschaftlichen Umfeld zusätzlich von einem regional kalten und ungewöhnlich langen Winter betroffen. Die Erweiterung der Produktionskapazitäten und deren Hochlauf am Standort in Exeter (USA) konnte SFS wie geplant abschliessen. Die auf die Bauindustrie ausgerichteten Geschäftsbereiche des Segments D&L wurden plangemäss in das Segment FS integriert.

Kennzahlen Fastening Systems	2025		2024	2024
in CHF Mio.	1H	+/- %	1H restated ¹	1H reported
Umsatz mit Dritten	297.2	0.6	295.4	243.8
Organisches Wachstum		-1.0		
Nettoumsatz	300.4	0.0	300.4	248.2
EBITDA	42.2	-7.5	45.6	41.8
in % vom Nettoumsatz	14.0		15.2	16.8
Betriebserfolg (EBIT)	35.5	-10.6	39.7	36.2
in % vom Nettoumsatz	11.8		13.2	14.6
Betriebserfolg (EBIT) normalisiert ²	35.5	-10.6	39.7	36.2
in % vom Nettoumsatz	11.8		13.2	14.6
Durchschnittlich eingesetztes Betriebskapital	251.9	-5.5	266.6	233.1
Investitionen	6.6	-23.3	8.6	8.4
ROCE in % ³	28.2		29.8	31.1
Mitarbeitende in FTE	2'152	6.1	2'028	1'926

¹Die Vorjahreszahlen wurden zur besseren Vergleichbarkeit der neuen Segmentsaufteilung angepasst

²Die Normalisierungen werden im Abschnitt [Informationen zur Publikation](#) erläutert

³EBIT normalisiert, annualisiert in % vom durchschnittlich eingesetzten Betriebskapital

Der Endmarkt industrielle Fertigung, der hauptsächlich durch das Segment D&L mit Qualitätswerkzeugen und in der Schweiz zusätzlich mit Befestigungstechnik bedient wird, erlebte auch im ersten Halbjahr 2025 eine verhaltene Dynamik. Die Warenlager zweier europäischer Vertriebspartner wurden plangemäss durch die LogisticCity in Nürnberg (Deutschland) abgelöst. Die Kapazitätsauslastung von LogisticCity wird dadurch deutlich gesteigert.

Kennzahlen Distribution & Logistics	2025		2024	2024
in CHF Mio.	1H	+/- %	1H restated ¹	1H reported
Umsatz mit Dritten	678.8	-3.0	699.6	751.2
Organisches Wachstum		-1.2		
Nettoumsatz	675.0	-3.1	696.4	748.6
EBITDA	67.8	-14.5	79.3	83.1
in % vom Nettoumsatz	10.0		11.4	11.1
Betriebserfolg (EBIT)	54.0	-15.6	64.0	67.5
in % vom Nettoumsatz	8.0		9.2	9.0
Betriebserfolg (EBIT) normalisiert ²	55.1	-13.9	64.0	67.5
in % vom Nettoumsatz	8.2		9.2	9.0
Durchschnittlich eingesetztes Betriebskapital	592.7	-4.3	619.5	637.1
Investitionen	7.0	-5.4	7.4	7.6
ROCE in % ³	18.6		20.7	21.2
Mitarbeitende in FTE	3'605	-2.9	3'711	3'813

¹Die Vorjahreszahlen wurden zur besseren Vergleichbarkeit der neuen Segmentsaufteilung angepasst

²Die Normalisierungen werden im Abschnitt [Informationen zur Publikation](#) erläutert

³EBIT normalisiert, annualisiert in % vom durchschnittlich eingesetzten Betriebskapital

Anpassung des Produktions- und Vertriebsnetzwerks

Aufgrund der fortlaufenden Veränderungen des Marktumfelds, insbesondere in der industriellen Fertigung und in der Automobilindustrie, passen die Segmente ihr Produktions- und Vertriebsnetzwerk an. Einerseits stärkt SFS damit den Fokus auf Anwendungen mit hohem Differenzierungspotenzial und klarem Kundennutzen. Andererseits ermöglicht die Konzentration auf weniger Produktionsstandorte einen effizienten Ressourceneinsatz und verringert die Komplexität. Die Massnahmen tragen dazu bei, die definierten Wachstums- und Profitabilitätsziele zu erreichen. Gleichzeitig bleibt die strategische Priorität des «Local-for-Local»-Prinzips unverändert.

Insgesamt sind durch Unternehmensverkäufe, Transfers und Standortschliessungen rund 650 Stellen betroffen. Unter anderem werden aktuell die folgenden Projekte umgesetzt:

- Zur Realisierung von Skaleneffekten wurden die Tätigkeiten im Bereich Blindniettechnik am Standort in Brunn am Gebirge (Österreich) im Frühling 2025 von Österreich nach Deutschland transferiert.
- Der Betrieb am Standort in Olpe (Deutschland) wird im Verlauf des zweiten Semesters eingestellt. Als Reaktion auf das schwierige Marktumfeld und die sinkende Nachfrage hat SFS entschieden, den Endmarkt der Fenster- und Möbelbeschlagsindustrie künftig ausschliesslich vom Standort Heerbrugg aus zu bedienen.
- Die Aktivitäten der Organisationseinheit Asia-Pacific des Segments D&L in den Ländern Malaysia und Singapur werden schrittweise reduziert. Alle Geschäfte werden bis im Herbst 2025 an ausgewählte Vertriebspartner übertragen.
- Am 30. Juni unterzeichnete die SFS Group den Vertrag zur Veräusserung der Schweizer Gesellschaft Allchemet, die den Handel mit Werkzeugen, chemisch-technischen Produkten und Befestigungstechnik beliefert. Mit dem strategischen Fokus auf den Direktvertrieb an Kunden in der industriellen Fertigung kann SFS das Potenzial von Allchemet nicht mehr vollständig ausschöpfen. Das Unternehmen wird bis Ende Jahr an eine Käufergruppe um den bestehenden Geschäftsführer Thomas Krummenacher verkauft, der den Betrieb unverändert fortführen wird.
- Vom Standort in Turnov (Tschechien) aus beliefert SFS hauptsächlich Kunden in der Automobilindustrie. Seit mehreren Jahren konnte das Werk die Wachstums- und Profitabilitätsziele nicht erreichen. Aufgrund der anhaltend schwierigen Marktbedingungen wurde beschlossen, das Werk bis Mitte 2026 zu schliessen. Das Geschäft des Standortes wird nach Heerbrugg verlagert, sofern die Wirtschaftlichkeit gegeben ist und die Kunden damit einverstanden sind.

Weitere Schärfung der Konzernstruktur

Per 1. Januar 2025 hat die SFS Group ihre Organisationsstruktur angepasst und die Segmente FS und D&L neu strukturiert. Dies mit dem Ziel, den Fokus auf ausgewählte Endmärkte zu schärfen, Entscheidungsprozesse zu vereinfachen und die Zusammenarbeit innerhalb der Segmente zu stärken. Vor diesem Hintergrund werden per 1. Januar 2026 auch die Divisionen im Segment EC aufgehoben und die Verantwortlichkeiten anwendungsspezifisch neu verteilt.

Urs Langenauer wird Leiter des Segments EC

Urs Langenauer, bisheriger Leiter der Division Automotive, übernimmt die Leitung des Segments EC. George Poh, langjähriger Leiter der Division Electronics, zieht sich mit seiner Pensionierung per Ende Jahr aus der Konzernleitung zurück. Gleichzeitig tritt Walter Kobler, Leiter der Division Medical & Industrial Specials, aus der Konzernleitung aus und übernimmt bis zu seiner anstehenden Pensionierung Ende 2026 die Leitung der Business Unit Medical. Der Verwaltungsrat und die Konzernleitung bedanken sich herzlich für den prägenden und überaus erfolgreichen Einsatz der beiden langjährigen Konzernleitungsmitglieder.

Martin Reichenecker übernimmt Gesamtverantwortung für Region Asien

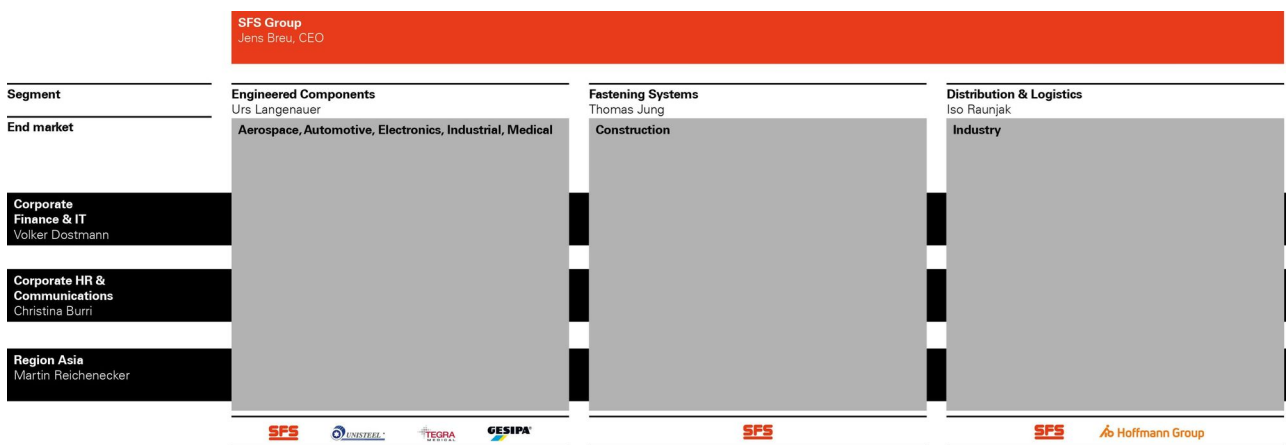
Per 1. Januar 2026 wird Martin Reichenecker zur Stärkung und Weiterentwicklung aller Geschäftsbereiche im Wachstumsmarkt Asien die Verantwortung als Leiter der Region Asien übernehmen. Diese Region spielt für uns eine zentrale Rolle bei der Förderung eines nachhaltigen und profitablen Wachstums. Mit einer ganzheitlichen übergeordneten Leitung möchten wir unsere Marktposition stärken und die Potenziale in allen asiatischen Endmärkten nutzen. Martin Reichenecker leitet seit Anfang 2025 das Segment D&L. Davor war er bei Hoffmann seit 2004 in verschiedenen Management-Positionen tätig. Aufgrund seiner bisherigen Tätigkeiten hat er weitreichende Erfahrung mit dem asiatischen Markt.

Iso Raunjak wird neuer Segmentsleiter von D&L

Iso Raunjak, früherer Leiter der Division D&L Switzerland und aktueller Chief Human Resources Officer (CHRO), übernimmt per Anfang 2026 die Leitung des Segments D&L von Martin Reichenecker. Dank seiner langjährigen Tätigkeiten in verschiedenen Führungsfunktionen innerhalb des Segments kennt er das Geschäft im Detail und eignet sich optimal für diese Position.

Christina Burri tritt Konzernleitung bei

Christina Burri übernimmt von Iso Raunjak die Position des CHRO und damit die Verantwortung für die Bereiche Human Resources (HR), Marketing & Corporate Communications sowie ESG (Environment, Social and Governance). Zuvor hat sie während zehn Jahren bei der SFS Group unter anderem die Bereiche Legal, Tax & Compliance, Accounting & Reporting sowie das Service Center Finance & Controlling Switzerland erfolgreich geführt. Aufgrund ihrer langjährigen Führungserfahrung und ihrem tiefgreifenden Verständnis der Organisation und Kultur von SFS verfügt sie über optimale Voraussetzungen zur erfolgreichen Weiterentwicklung der Bereiche HR, Communications und ESG. Mit dieser Veränderung tritt Christina Burri per 1. Januar 2026 als Mitglied in die Konzernleitung ein.



Die Konzernstruktur der SFS Group ab dem 1. Januar 2026

Dieser nächste Schritt in der Organisationsentwicklung erlaubt es SFS, die Herausforderungen des aktuellen Marktumfelds zielgerichtet anzugehen. Er ist zudem ein klares Bekenntnis zur Weiterentwicklung der eigenen Mitarbeitenden und zum «Local-for-Local»-Prinzip.

Finanzbericht

Konzernrechnung

Konsolidierte Erfolgsrechnung	13
Konsolidierte Bilanz	14
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	15
Konsolidierte Geldflussrechnung	16
Anhang zur Konzernrechnung	17

Konsolidierte Erfolgsrechnung

In CHF Mio. (ungeprüft)	Anhang	2025 1H	%	2024 1H	%
Nettoumsatz	<u>6</u>	1'533.5	100.0	1'543.5	100.0
Andere betriebliche Erträge		17.1		17.2	
Bestandesänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen		-7.1		3.8	
Materialaufwand		-646.7		-660.2	
Deckungsbeitrag		896.8	58.5	904.3	58.6
Personalaufwand		-444.1		-433.1	
Andere betriebliche Aufwendungen		-222.3		-225.4	
Abschreibungen auf Sachanlagen		-61.4		-58.9	
Amortisationen auf immaterielle Anlagen		-6.8		-6.1	
Total Betriebsaufwand		-734.6	-47.9	-723.5	-46.9
Betriebserfolg (EBIT)		162.2	10.6	180.8	11.7
Finanzergebnis		-12.7		-24.3	
Ergebnisanteil von Assoziierten/Gemeinschaftsunternehmen		1.7		1.2	
Gewinn vor Ertragssteuern		151.2	9.9	157.7	10.2
Ertragssteuern	<u>7</u>	-39.4		-40.4	
Konzerngewinn		111.8	7.3	117.3	7.6
davon SFS Aktionärinnen und Aktionäre		111.2		116.5	
davon Minderheitsaktionärinnen und Aktionäre		0.6		0.8	
Ergebnis je Aktie in CHF unverwässert und verwässert	<u>9</u>	2.86		3.00	

Konsolidierte Bilanz

Aktiven in CHF Mio.	Anhang	30.06.2025 (ungeprüft)	%	31.12.2024 (geprüft)	%
Flüssige Mittel		168.7		224.6	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		496.0		468.4	
Sonstige kurzfristige Forderungen	10	80.2		106.8	
Vorräte		548.1		552.4	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		32.5		32.0	
Umlaufvermögen		1'325.5	53.2	1'384.2	53.0
Sachanlagen		988.9		1'037.2	
Immaterielle Anlagen		58.6		65.3	
Finanzanlagen	11	71.3		72.6	
Latente Steuerguthaben		47.9		52.9	
Anlagevermögen		1'166.7	46.8	1'228.0	47.0
Aktiven		2'492.2	100.0	2'612.2	100.0
Passiven in CHF Mio.					
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	12	64.6		276.0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		164.1		168.0	
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		87.2		101.0	
Kurzfristige Rückstellungen	13	4.2		–	
Passive Rechnungsabgrenzungen		154.6		127.9	
Kurzfristiges Fremdkapital		474.7	19.0	672.9	25.7
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	12	421.1		283.6	
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		7.9		7.6	
Vorsorgeverpflichtungen		12.3		12.1	
Langfristige Rückstellungen		13.0		13.3	
Latente Steuerverbindlichkeiten		60.4		63.5	
Langfristiges Fremdkapital		514.7	20.7	380.1	14.6
Fremdkapital		989.4	39.7	1'053.0	40.3
Aktienkapital		3.9		3.9	
Kapitalreserven		33.9		82.6	
Eigene Aktien		–4.5		–4.1	
Gewinnreserven		1'452.1		1'459.0	
Eigenkapital SFS Aktionärinnen und Aktionäre		1'485.4	59.6	1'541.4	59.0
Minderheitsanteile		17.4		17.8	
Eigenkapital		1'502.8	60.3	1'559.2	59.7
Passiven		2'492.2	100.0	2'612.2	100.0

Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

in CHF Mio.	Anhang	Aktienkapital	Kapitalreserven	Eigene Aktien	Goodwill verrechnet	Cash Flow Hedges	Net Investment Hedges	Währungsdifferenzen	Übrige Gewinnreserven	Gewinnreserven	Eigenkapital SFS Aktionärinnen und Aktionäre	Minderheitsanteile	Eigenkapital
Stand 31.12.2023 (geprüft)		3.9	131.1	-1.4	-1'518.5	0.9	50.3	-226.0	2'917.1	1'223.8	1'357.4	18.3	1'375.7
Effekte aus Hedges	-	-	-	-	-	-2.1	-7.8	-	-	-9.9	-9.9	-	-9.9
Zugang Konsolidierungskreis	-	-	-	-	-0.9	-	-	-	-	-0.9	-0.9	-	-0.9
Währungsdifferenzen	-	-	-	-	-	-	-	73.1	-	73.1	73.1	0.5	73.6
Konzerngewinn	-	-	-	-	-	-	-	-	116.5	116.5	116.5	0.8	117.3
Dividende für 2023	-	-	-48.6	-	-	-	-	-	-48.6	-48.6	-97.2	-0.8	-98.0
Kauf eigener Aktien	-	-	-	-0.8	-	-	-	-	-	-	-0.8	-	-0.8
Verkauf eigener Aktien	-	-	0.1	1.2	-	-	-	-	-	-	1.3	-	1.3
Stand 30.06.2024 (ungeprüft)		3.9	82.6	-1.0	-1'519.4	-1.2	42.5	-152.9	2'985.0	1'354.0	1'439.5	18.8	1'458.3
Effekte aus Hedges	-	-	-	-	-	0.3	4.7	-	-	5.0	5.0	-	5.0
Zugang Konsolidierungskreis	-	-	-	-	-6.7	-	-	-	-	-6.7	-6.7	-	-6.7
Währungsdifferenzen	-	-	-	-	-	-	-	-18.6	-	-18.6	-18.6	-0.8	-19.4
Konzerngewinn	-	-	-	-	-	-	-	-	124.8	124.8	124.8	0.6	125.4
Dividende für 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0.8	-0.8
Kauf eigener Aktien	-	-	-	-3.2	-	-	-	-	-	-	-3.2	-	-3.2
Verkauf eigener Aktien	-	-	0.0	0.1	-	-	-	-	-	-	0.1	-	0.1
Übrige Veränderungen	-	-	-	-	-	-	-	0.1	0.4	0.5	0.5	-	0.5
Stand 31.12.2024 (geprüft)		3.9	82.6	-4.1	-1'526.1	-0.9	47.2	-171.4	3'110.2	1'459.0	1'541.4	17.8	1'559.2
Effekte aus Hedges	-	-	-	-	-	0.6	0.3	-	0.2	1.1	1.1	-	1.1
Währungsdifferenzen	-	-	-	-	-	-	-	-70.6	-	-70.6	-70.6	-0.2	-70.8
Konzerngewinn	-	-	-	-	-	-	-	-	111.1	111.1	111.1	0.6	111.7
Dividende für 2024	-	-	-48.6	-	-	-	-	-	-48.6	-48.6	-97.2	-0.8	-98.0
Kauf eigener Aktien	-	-	-	-1.8	-	-	-	-	-	-	-1.8	-	-1.8
Verkauf eigener Aktien	-	-	-	1.4	-	-	-	-	-	-	1.4	-	1.4
Übrige Veränderungen	-	-	-0.1	-	-	-	-	-	0.1	0.1	0.0	-	0.0
Stand 30.06.2025 (ungeprüft)		3.9	33.9	-4.5	-1'526.1	-0.3	47.5	-242.0	3'173.0	1'452.1	1'485.4	17.4	1'502.8

Bei den Kapitalreserven handelt es sich um die gesetzliche Kapitaleinlagerereserve sowie übrige Kapitalreserven der SFS Group AG.

Konsolidierte Geldflussrechnung

In CHF Mio. (ungeprüft, komprimierte Version)	Anhang	2025 1H	2024 1H
Geldzufluss vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens		189.2	199.2
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		-13.4	-43.3
Geldzufluss aus Betriebstätigkeit		175.8	155.9
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		-52.5	-64.9
Einzahlungen aus Devestition von Sachanlagen		1.0	2.9
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Anlagen		-0.8	-3.8
Einzahlungen aus Förderbeiträgen		-	0.9
Auszahlungen für den Erwerb konsolidierter Unternehmen	14	-	-3.4
Einzahlungen aus Devestition (+)/Auszahlungen für Investitionen (-) von Finanzanlagen		-0.3	-0.2
Auszahlung an/Dividenden von Assoziierten/Gemeinschaftsunternehmen		1.5	0.1
Zins- und Wertschrifteneinnahmen		1.1	1.5
Geldabfluss aus Investitionstätigkeit		-50.0	-66.9
Dividende an Aktionärinnen und Aktionäre	8	-97.2	-97.2
Dividende an die Minderheitsaktionärinnen und -aktionäre		-0.8	-0.8
Kauf (-)/Verkauf von eigenen Aktien (+)		-1.8	-0.8
Aufnahme (+)/Rückzahlung kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten (-)		-215.3	-20.0
Aufnahme (+)/Rückzahlungen langfristiger Finanzverbindlichkeiten (-)		143.3	-22.4
Geldabfluss/Geldzufluss aus Finanzierungstätigkeit		-171.8	-141.2
Umrechnungsdifferenz bei flüssigen Mitteln		-9.9	5.6
Veränderung von flüssigen Mitteln		-55.9	-46.6
Flüssige Mittel Anfangsbestand		224.6	227.5
Flüssige Mittel Schlussbestand		168.7	180.9

Anhang zur Konzernrechnung

1 Allgemeine Information

Die SFS Group AG ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Recht mit Sitz in Heerbrugg, Gemeinde Widnau/SG (Schweiz). Gleichzeitig ist sie die Muttergesellschaft aller SFS Unternehmen und damit der SFS Group. Sie ist an der SIX Swiss Exchange in Zürich mit dem Valorensymbol SFSN kotiert.

Alle nachfolgenden Werte sind in CHF Millionen angegeben, sofern nicht explizit anders ausgewiesen.

2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Diese ungeprüfte und komprimierte Halbjahres-Konzernrechnung wurde entsprechend den Swiss GAAP FER 31 Abs. 9 bis 12 Zwischenberichterstattung erstellt. Sie ist im Zusammenhang mit der Konzernrechnung 2024 zu betrachten und nach den gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt worden. Es wurden keine neuen Standards eingeführt.

3 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen

Die in der Konzernrechnung 2024 angewendeten Annahmen und Schätzungen sowie das finanzielle Risikomanagement sind im 1. Halbjahr 2025 unverändert weitergeführt worden. Ebenso gibt es bei den finanziellen Risiken keine materiellen Veränderungen.

4 Saisonale und weitere Einflüsse

Normalerweise werden aufgrund von saisonalen Schwankungen in den Segmenten im zweiten Halbjahr höhere Nettoumsätze und ein höherer Betriebserfolg erzielt als im ersten Halbjahr. Die stärksten Ausprägungen zeigen sich in der Regel in den Endabnehmermärkten Elektro- und Elektronikindustrie sowie der Bauindustrie. In der Elektro- und Elektronikindustrie stehen im zweiten Halbjahr die Lancierung neuer Endprodukte wichtiger Kunden und das Weihnachtsgeschäft bevor. Die Bauindustrie profitiert in der Regel von saisonal starken Herbstmonaten. In den anderen Abnehmermärkten fallen die Umsätze zeitlich ausgeglichener an.

5 Segmentinformationen

Die SFS Group ist in die drei Segmente Engineered Components, Fastening Systems und Distribution & Logistics gegliedert.

Der auf die Bauindustrie ausgerichtete Geschäftsbereich Bau & Holz des Segments Distribution & Logistics wird seit dem 1. Januar 2025 dem Segment Fastening Systems zugeordnet.

Die Vorjahreszahlen wurden zur besseren Vergleichbarkeit der neuen Segmentaufteilung angepasst.

Die detaillierten Informationen zu den Segmenten sind im Kapitel «Segmentbericht» zu finden.

Das Segment Corporate enthält zusätzlich zu den Eliminierungen der Intercompany-Beträge zwischen den Segmenten die Zahlen der Technology und Business Support Functions (vormals Corporate Services und Corporate IT & Finance).

Überleitung der Segmentergebnisse zur Erfolgsrechnung und zur Bilanz

2025 1H	Anhang	Engineered Components	Fastening Systems	Distribution & Logistics	Corporate	Total
Umsatz mit Dritten	6	563.1	297.2	678.8	–	1'539.1
Nettoumsatz	6	566.0	300.4	675.0	–7.9	1'533.5
EBITDA		121.0	42.2	67.8	–0.6	230.4
in % vom Nettoumsatz		21.4	14.0	10.0		15.0
Betriebserfolg (EBIT)		77.7	35.5	54.0	–5.0	162.2
in % vom Nettoumsatz		13.7	11.8	8.0		10.6
Investitionen		37.2	6.6	7.0	2.5	53.3
30.06.2025 (ungeprüft)						
Betriebliche Aktiven		1'076.1	321.9	757.5	96.3	2'251.8
Betriebliche Passiven		185.9	74.4	165.8	69.6	495.7
Eingesetztes Betriebskapital		890.2	247.5	591.7	26.7	1'756.1
davon Nettoumlaufvermögen		287.2	150.1	321.4	–12.3	746.4

2024 1H restated ¹	Anhang	Engineered Components	Fastening Systems	Distribution & Logistics	Corporate	Total
Umsatz mit Dritten	6	549.9	295.4	699.6	–	1'544.9
Nettoumsatz	6	551.5	300.4	696.4	–4.8	1'543.5
EBITDA		117.9	45.6	79.3	3.0	245.8
in % vom Nettoumsatz		21.4	15.2	11.4		15.9
Betriebserfolg (EBIT)		77.4	39.7	64.0	–0.3	180.8
in % vom Nettoumsatz		14.0	13.2	9.2		11.7
Investitionen		48.6	8.6	7.4	4.1	68.7
31.12.2024 restated¹						
Betriebliche Aktiven		1'141.3	317.5	735.5	93.9	2'288.2
Betriebliche Passiven		203.0	69.3	150.0	62.1	484.4
Eingesetztes Betriebskapital		938.3	248.1	585.6	31.8	1'803.8
davon Nettoumlaufvermögen		296.5	145.1	306.2	–10.5	737.3

¹Die Vorjahreszahlen wurden zur besseren Vergleichbarkeit der neuen Segmentsaufteilung angepasst

Aktiven	Anhang	30.06.2025	31.12.2024
Betriebliche Aktiven		2'251.8	2'288.2
+ Flüssige Mittel		168.7	224.6
+ Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		0.4	26.8
+ Finanzanlagen	11	71.3	72.6
Aktiven		2'492.2	2'612.2

Passiven	Anhang	30.06.2025	31.12.2024
Betriebliche Passiven		495.7	484.4
+ Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	12	64.6	276.0
+ Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		0.1	1.4
+ Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		7.9	7.6
+ Langfristige Finanzverbindlichkeiten	12	421.1	283.6
Fremdkapital		989.4	1'053.0
Eigenkapital (Nettoaktiven)		1'502.8	1'559.2

6 Nettoumsatz

	2025 1H	2024 1H
Umsatz	1'539.1	1'544.9
Übrige Posten	-5.6	-1.4
Nettoumsatz	1'533.5	1'543.5

7 Ertragssteuern

In der Halbjahres-Konzernrechnung sind die Ertragssteuern auf Basis der lokalen Steuersätze erfasst worden.

8 Dividende

Der Ausschüttungsantrag für das Geschäftsjahr 2024 von CHF 2.50 je Aktie wurde an der Generalversammlung genehmigt und im Mai 2025 im Umfang von CHF 97.2 Mio. ausbezahlt.

9 Ergebnis je SFS Aktie

	2025 1H	2024 1H
Gewichteter Durchschnitt Anzahl ausstehender Aktien	38'858'028	38'888'591
Konzerngewinn SFS Aktionärinnen und Aktionäre	111.2	116.5
Ergebnis je Aktie in CHF unverwässert und verwässert	2.86	3.00

10 Sonstige kurzfristige Forderungen

	30.06.2025	31.12.2024
Mehrwert- und Verrechnungssteuer	23.3	17.1
Guthaben aus Lieferantenrückvergütungen	20.2	36.2
Sonstige Guthaben	36.3	26.7
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	0.4	26.8
Total	80.2	106.8

11 Finanzanlagen

	30.06.2025	31.12.2024
Finanzanlagen gegenüber Dritten	3.4	4.3
Beteiligungen	16.8	18.5
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserve	24.3	24.3
Aktiven aus Vorsorgeeinrichtungen	2.0	1.5
Derivative Finanzinstrumente	20.4	20.4
Übrige Finanzanlagen	4.4	3.6
Total	71.3	72.6

Wertschriften und Finanzanlagen werden, sofern vorhanden, zum Marktwert bewertet und nicht realisierte Gewinne und Verluste erfolgswirksam im Finanzergebnis erfasst. Wertschriften und Finanzanlagen ohne Börsenkurs werden zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger

Wertberichtigungen bewertet. Die Position «Beteiligungen» enthält die Anteile an Assoziierten, Gemeinschaftsunternehmen sowie unbedeutenden Tochterorganisationen, die von der Vollkonsolidierung ausgeschlossen werden.

Im Zusammenhang mit der Finanzierung der Akquisition der Hoffmann SE und der damit verbundenen Ausgabe von zwei Anleihen mit einem Gesamtvolumen von CHF 400 Mio. (siehe Anhangsangabe 12) hat die SFS Group 2022 zwei Cross-Currency-Swaps (CHF/EUR) mit identischen Volumen und Laufzeiten abgeschlossen. Die Cross-Currency-Swaps (designierte Sicherungsinstrumente) dienen zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken aus der Umrechnung der Abschlüsse von ausländischen Tochtergesellschaften in die Berichtswährung des Konzerns (Grundgeschäft). Die Wertschwankungen der Marktwerte der Cross-Currency-Swaps (Net Investment Hedges) werden im Eigenkapital erfasst und bei Veräusserung der ausländischen Tochtergesellschaften (Geschäftsbetriebe) erfolgswirksam aufgelöst. Der Effekt aus dem Verfall des ausgelaufenen Cross-Currency-Swaps per 6. Juni 2025 beträgt CHF 26.0 Mio. und verbleibt bis zur Veräusserung der ausländischen Tochtergesellschaft im Eigenkapital. Der Marktwert des verbleibenden Cross-Currency-Swaps per 30. Juni 2025 beträgt CHF 20.4 Mio. und ist in den Finanzanlagen ausgewiesen (Marktwert 31. Dezember 2024: CHF 20.4 Mio.).

12 Finanzverbindlichkeiten

Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	30.06.2025	31.12.2024
Anleihen	–	250.0
Finanzverbindlichkeiten gegenüber Banken	64.6	26.0
Finanzverbindlichkeiten gegenüber Dritten	–	0.0
Total	64.6	276.0
Langfristige Finanzverbindlichkeiten		
Anleihen	150.0	150.0
Finanzverbindlichkeiten gegenüber Banken	257.3	119.6
Finanzverbindlichkeiten gegenüber Dritten	13.8	14.0
Total	421.1	283.6

Im Zusammenhang mit der Finanzierung der Akquisition der Hoffmann SE wurden im Juni 2022 zwei Anleihen mit einem Gesamtvolumen von CHF 400 Mio. platziert. Diese umfassen eine Anleihe von CHF 250 Mio. bei einem Coupon von 1.00% und einer Laufzeit von drei Jahren (Verfall 6. Juni 2025) sowie eine Anleihe von CHF 150 Mio. bei einem Coupon von 1.45% und einer Laufzeit von fünf Jahren (Verfall 8. Juni 2027). Die Anleihen werden zum Nominalwert bilanziert. Differenzen zum Nominalwert bei Unter- bzw. Über-Pari-Emissionen werden mit den Emissionskosten verrechnet und als Rechnungsabgrenzungsposten über die Laufzeiten der Anleihen linear aufgelöst. Die erste Anleihe wurde am 6. Juni 2025 vollumfänglich zurückbezahlt. Ebenfalls im Zusammenhang mit der Finanzierung der Akquisition wurde der bestehende Kreditvertrag vorzeitig erneuert und zwei zusätzliche Banken wurden ins Syndikat aufgenommen. Die Laufzeit endet nach Ausübung der Verlängerungsoptionen am 10. Mai 2029. Der kommittierte und unbesicherte Gesamtrahmen beträgt revolvingend CHF 600 Mio. Der Kreditbetrag kann um weitere maximal CHF 100 Mio. erhöht werden, sofern die Kreditgeber dem Antrag der SFS Group zustimmen. Diese Option kann bis drei Monate vor dem Endfälligkeitsdatum ausgeübt werden.

Die SFS Group kann nicht-derivative Finanzinstrumente (Finanzverbindlichkeiten) zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken aus der Umrechnung der Abschlüsse von ausländischen Tochtergesellschaften in die Berichtswährung des Konzerns (Grundgeschäft) einsetzen (Net Investment Hedges). Wertschwankungen von Sicherungsinstrumenten zur Absicherung von Investitionen in ausländische Geschäftsbetriebe werden im Eigenkapital erfasst und bei Veräusserung der ausländischen Geschäftsbetriebe erfolgswirksam aufgelöst. Die Finanzverbindlichkeiten per 30. Juni 2025 enthalten ein EUR-Darlehen von CHF 224.4 Mio. (Nominalwert EUR 240.0 Mio.), das die SFS Group als Sicherungsinstrument eines Net Investment Hedges designiert hat.

13 Kurzfristige Rückstellungen

Im Zuge von Restrukturierungsmassnahmen wurden zum 30. Juni 2025 kurzfristige Rückstellungen in Höhe von CHF 4.2 Mio. gebildet. Diese betreffen im Wesentlichen Kosten für Personalabbaumassnahmen sowie weitere Aufwendungen in Zusammenhang mit Anpassungen des Produktions- und Vertriebsnetzwerks.

14 Veränderungen im Konsolidierungskreis

	2025 1H	2024 1H
Kauf von Unternehmen		
Kaufpreis inklusive Akquisitionskosten	–	4.1
Akquirierte Flüssige Mittel	–	–0.7
Ausweis in Geldflussrechnung	–	3.4

Die SFS Group hat per 1. Mai 2024 die Etanco S.A.U. akquiriert, einen spanischen Fachhändler von Verbindungselementen, Befestigern und weiteren Produkten für die Gebäudehülle. Die Übernahme von Etanco stärkt die Positionierung der Division Construction in Spanien und Portugal. Mit rund zehn Mitarbeitenden erzielte Etanco im Jahr 2023 einen Umsatz von rund EUR 4 Mio. Es existieren keine Vertragsklauseln betreffend nachträglichen Kaufpreis-anpassungen (Earn-out).

15 Aufzugebende Geschäftsbereiche

Am 30. Juni 2025 wurde ein Vertrag zur Veräusserung der Allchemet AG unterzeichnet. Der Abschluss des Verkaufs wird bis Ende 2025 erwartet. Das Segment Distribution & Logistics ist wie folgt von dem Entscheid betroffen:

	2025 1H	2024 1H
Nettoumsatz	18.2	18.9
Betriebserfolg (EBIT)	0.5	1.1

16 Währungskurse

	Einheit	Bilanz		Erfolgsrechnung	
		30.06.2025	31.12.2024	2025 1H	2024 1H
China	CNY 100	11.131	12.411	11.894	12.326
EU	EUR 1	0.935	0.941	0.941	0.962
Grossbritannien	GBP 1	1.093	1.135	1.118	1.125
USA	USD 1	0.798	0.906	0.863	0.889

17 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Am 16. Juli 2025 hat der Verwaltungsrat beschlossen, ein Programm zur Steigerung der Profitabilität zu starten. SFS erwartet aus diesem Programm sowie aus bereits im ersten Halbjahr verabschiedeten Anpassungen des Produktions- und Vertriebsnetzwerks eine Umsatzreduktion von insgesamt rund CHF 110 Mio. und projektbezogene Einmalkosten von ca. CHF 75 Mio., wovon CHF 5.9 Mio. bereits im Halbjahresabschluss berücksichtigt wurden. Insgesamt sind durch Unternehmensverkäufe, Transfers und Standortschliessungen rund 650 Stellen betroffen.

Der Verwaltungsrat hat die Halbjahres-Konzernrechnung am 16. Juli 2025 genehmigt. Es sind keine weiteren Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, die einen signifikanten Einfluss auf diese Konzernrechnung haben.

Informationen zur Publikation

Erklärungen zu den alternativen Performance-Kennzahlen

Neben den traditionellen finanziellen Leistungswerten setzt die SFS Group mit ihren Segmenten und Divisionen alternative Performance-Kennzahlen ein. Die Berechnungsdetails und die Aussage dieser alternativen Leistungskennzahlen sind im Geschäftsbericht 2024 im Abschnitt Informationen zur Publikation beschrieben. Die Überleitung zum Betriebserfolg normalisiert auf Halbjahresbasis präsentiert sich wie folgt:

Betriebserfolg und EBIT-Marge normalisiert

in CHF Mio.	2025 1H	2024 1H	2023 1H	2022 1H	2021 1H
Betriebserfolg (EBIT)	162.2	180.8	189.9	162.9	164.1
+ Projektbezogene Einmalkosten Programm zur Anpassung des Produktions- und Vertriebsnetzwerks	5.9	–	–	–	–
+ Amortisation Lageraufwertung (Step-up) im Zusammenhang mit der Kaufpreisallokation der Hoffmann SE sowie erstmalige Intra-Segment-Zwischengewinnelimination (Segment D&L) auf Lagerbeständen	–	–	–	16.6	–
– Buchgewinn Verkauf nicht-betrieblicher Aktiven	–	–	–	–	–3.1
Betriebserfolg (EBIT) normalisiert	168.1	180.8	189.9	179.5	161.0
Nettoumsatz	1'533.5	1'543.5	1'573.7	1'224.1	960.3
EBIT-Marge normalisiert in %	11.0	11.7	12.1	14.7	16.8

Die Namenaktien der SFS Group AG von nominal CHF 0.10 sind seit 7. Mai 2014 an der SIX Swiss Exchange AG notiert. Ende 2017 wurde erstmals Swiss GAAP FER angewendet.

	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Anzahl Namenaktien in 1'000	38'900	38'900	38'900	38'900	37'500
Anzahl dividendenberechtigte Aktien in 1'000	38'900	38'900	38'900	38'900	37'500
Gewichteter Durchschnitt Anzahl ausstehender Aktien in 1'000	38'858	38'883	38'887	38'365	37'460
Anzahl Aktionärinnen und Aktionäre	8'465	8'777	8'881	8'691	7'910
Börsenkurse in CHF					
Höchstkurs	126.40	133.80	128.80	140.90	143.00
Tiefstkurs	95.50	97.60	87.90	80.90	103.90
Schlusskurs	108.80	125.60	104.20	87.50	126.20
Aktienkennzahlen					
Ergebnis je Aktie in CHF	2.86	6.21	6.84	6.95	6.51
Ausschüttung je Aktie in CHF	n/a	2.50	2.50	2.50	2.20
Ausschüttungsquote in % vom Konzerngewinn	n/a	40.3	36.5	36.4	33.6
Kurs-Gewinn-Verhältnis (P/E Jahresschlusskurs)	n/a	20.2	15.2	12.6	19.4
Börsenkapitalisierung					
in CHF Mio.	4'232.3	4'885.8	4'053.4	3'403.8	4'732.5
(Schlusskurs × Anz. dividendenberechtigte Aktien)					
in % vom (annualisierten) Nettoumsatz	138.0	161.2	131.9	124.3	249.4
in % vom Eigenkapital	281.6	313.4	294.7	261.1	326.3

Termine

Erste Informationen zum Geschäftsjahr 2025

Freitag, 23. Januar 2026

Publikation Geschäftsbericht 2025

Freitag, 6. März 2026

33. ordentliche Generalversammlung

Mittwoch, 22. April 2026

Aktieninformation

Valoren-Nr.

23.922.930

ISIN

CH 023 922 930 2

SIX Swiss Exchange AG

SFSN

Reuters

SFSN.S

Bloomberg

SFSN SW

Fact Set

SFSN-CH

25
1H